



Puolivuosisikatsaus
1.1.–30.6.2026

MERUS POWER OYJ:N PUOLIVUOSIKATSAUS 1.1.–30.6.2026 (TILINTARKASTAMATON)

Suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin ilmoiteta.

KANNATTAVUUS KOHENI, VAHVA TILAUSKERTYMÄ

TAMMI–KESÄKUU 2026 LYHYESTI

- Liikevaihto oli 24,3 (24,9) miljoonaa euroa, laskua 2,6 %
- Käyttökate (EBITDA) oli 0,5 (0,3) miljoonaa euroa, kasvua 70,6%
- Liiketulos oli -0,3 (-0,5) miljoonaa euroa
- Osakekohtainen tulos oli -0,11 (-0,14) euroa
- Saadut tilaukset olivat 52,6 (26,2) miljoonaa euroa, kasvua 101 %

OLENNAISET TAPAHTUMAT KATSAUSKAUDEN AIKANA

Sähkövarastoliiketoiminta ja palveluliiketoiminta

- Merkittävä teknologinen kehitys: luotettavasti arktisiin olosuhteisiin soveltuva, jopa -50 °C:n pakkasta, runsaasta lunta sekä jäätä sietävä sähkövarasto Neve Oy:lle Rovaniemelle Suomeen, 30 MW / 80 MWh, 13 miljoonaa euroa.
- Sähkövarastojen strateginen kasvu Euroopassa jatkui: ensimmäinen sähkövarastokauppa Latviaan. Merus Power toimittaa Nordes Büven kanssa kaksi 20 MW / 40 MWh:n sähkövarastoa, arvo noin 13 – 15 miljoonaa euroa.
- Asema co-location-ratkaisuissa vahvistui: vesivoimatuotannon yhteyteen rakennetaan Savon Voima Oy:lle 5 MW / 10 MWh:n sähkövarasto, arvo yli 2 miljoonaa euroa.
- Kasvu uusiutuvan energian hankkeissa jatkui: noin 10 miljoonan euron sopimus 30 MW / 60 MWh:n sähkövarastosta wpd Söderskogen Vindpark Oy:n tuulipuistoon Vöyriin.
- Asema hybridivoimaloiden teknologiakumppanina vahvistui: yli 8 miljoonan euron sopimus Exilionin kanssa 20 MW / 41 MWh:n sähkövarastosta Varevaaran tuulipuistoon Tervolaan.

- Strateginen kumppanuus: Merus Power ja globaali akkuteknologiajohtaja CATL solmivat strategisen yhteistyösopimuksen. Sopimus mahdollistaa 3 GWh:n sähkövarastoratkaisujen toimituksen Pohjois-Eurooppaan.

Sähkönlaatu liiketoiminta

- Uusi sovellusalue sähkönlaatu liiketoiminnassa: Merus® STATCOM -kompensaattori akkukäyttöisen junan latausaseman sähkönlaadun hallintaan Siemens Mobility Denmarkille.

Palveluliiketoiminta

- Palveluliiketoiminnan kasvu: katsauskaudella julkistettuihin Neven, wpd ja Exilionin sähkövarastotoimituksiin sisältyy palvelusopimus. Kasvava sähkövarastojen laitekanta tukee elinkaari palveluiden kasvua ja pitkäaikaisten asiakassuhteiden kehittymistä.
- Sähkövarastojen palveluliiketoiminnan kansainvälistyminen: Latvian Nordes Būve -toimitukseen sisältyvä palvelusopimus laajentaa Merus Powerin palveluliiketoimintaa kansainvälisesti ja tukee pitkäaikaisten asiakassuhteiden rakentamista uusilla markkinoilla.

Muut tapahtumat

- Merus Power käynnisti osakepohjaisen kannustinjärjestelmän toisen ansaintakauden konsernin avainhenkilöille.

AVAINLUVUT

1 000 euroa ellei toisin ilmoitettu	1–6/2026	1–6/2025	2025
Liikevaihto	24 278	24 918	54 648
Liikevaihdon muutos	-2,6 %	273,8 %	52,5 %
Käyttökate	533	312	1 815
% liikevaihdosta	2,2 %	1,3 %	3,3 %
Liiketulos	-254	-489	318
% liikevaihdosta	-1,0 %	-2,0 %	0,6 %
Tilikauden tulos	-871	-1 176	-1 115
Osakekohtainen tulos, eur (laimentamaton)	-0,11	-0,14	-0,14
Osakekohtainen tulos, eur (laimennettu)	-0,10	-0,14	-0,13
Oma pääoma / osake, eur	1,16	1,27	1,27
Taseen loppusumma	30 774	29 562	28 834
Oma pääoma	9 533	10 348	10 401
Oman pääoman tuotto-%	-8,7 %	-11,8 %	-11,2 %
Korolliset nettovelat	-969	-551	2 870
Nettovelkaantumisaste-%	-10,2 %	-5,3 %	27,6 %
Omavaraisuusaste-%	31,0 %	35,0 %	36,1 %
Likvidit varat	7 435	4 576	5 038
Liiketoiminnan rahavirta	4 851	-427	-3 034
Osakemäärä, 1 000 kpl	8 218	8 116	8 217
Osakemäärä keskimäärin, 1 000 kpl	8 218	7 887	7 945
Saadut tilaukset	52 559	26 205	48 030
Tilaukanta	49 872	29 290	24 479
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	148	138	141

TALOUDELLINEN OHJEISTUS VUODELLE 2026

Yhtiö toistaa tilinpäätöksessään 2025 julkaistun ohjeistuksen:

Merus Power arvioi, että yhtiön liikevaihto kasvaa ja että käyttökate on 2–4 miljoonaa euroa.



TOIMITUSJOHTAJA KARI TUOMALA:

Ennätyksellinen tilauskertymä vahvistaa Merus Powerin kannattavuuskäännettä

Vuoden 2026 ensimmäinen vuosipuolisko oli kaupallisesti menestyksekkäs. Merus Power kirjasi ennätykselliset 52,6 (26,2) miljoonaa euroa uusia tilauksia eli 101 prosenttia enemmän kuin vertailujaksolla. Tilauskanta saavutti kauden lopussa ennätykselliset 49,9 (29,3) miljoonaa euroa. Etenimme vahvasti kansainvälistymisessä Puolan ja Baltian sähkövarastomarkkinoilla.

Vaikka liikevaihtomme pysyi edellisvuoden tasolla 24,3 (24,9) miljoonassa eurossa, käyttökate kasvoi 0,5 (0,3) miljoonaan euroon erityisesti sähkövarastoliiketoiminnan tehokkuuden ja palveluliiketoiminnan vakauden ansiosta. Sähkönlaatu liiketoiminnan laskutus jäi vertailukautta pienemmäksi markkinan epävarmuuden vuoksi. Valmiusasteen mukaan tuloutettavien toimitusten eteneminen oli odotettua hitaampaa, joten liikevaihdon kasvu painottuu toiselle vuosipuoliskolle.

Sähkövarastot ovat edelleen kasvumme tärkein veturi. Vahva tilauskertymä osoittaa strategiamme toimivan ja antaa hyvän näkyvyyden tulevaan. Samalla yhä useampiin sähkövarastotoimituksiimme sisältyvät palvelusopimukset vahvistavat liiketoimintamme ennustettavuutta ja kasvattavat asiakassuhteiden elinkaaren aikaista arvoa.

Euroopan sähkövarastomarkkina kehittyi nopeasti. Uskomme reservimarkkinoiden rinnalle nousevan yhä vahvemmin sähkön hinnan vaihteluun perustuvia ansaintamalleja, mikä lisää kiinnostusta suurempiin ja pidemmän purkuajan sähkövarastoihin. Kasvava markkina kiristää kilpailua, ja suomalainen valmistus, kustannustehokkaat toimitusketjut, skaalautuvat ratkaisut ja elinkaari palvelut tuovat asiakkaillemme lisäarvoa. Näemme eurooppalaisten ratkaisujen kilpailuaseman vahvistuvan kriittisen energiainfrastruktuurin hankkeissa, joissa toimitusvarmuuden, kyberturvallisuuden ja järjestelmien luotettavuuden merkitys korostuu.

Katsauskaudella otimme useita strategisesti merkittäviä askeleita markkina-asemamme vahvistamiseksi Euroopassa. Ensimmäinen sähkövarastotoimituksemme Latviaan on tärkeä virstanpylväs kansainvälisessä kasvustrategiassamme ja osoittaa modulaarisen teknologiamme, projektiosaamisemme ja palvelumallimme skaalautuvan uusille markkinoille.

Kotimarkkinoilla vahvistimme asemaamme merkittävillä sähkövarastohankkeilla. Neve Oy:lle toimitettava arktisiin olosuhteisiin suunniteltu sähkövarasto osoittaa teknologiamme soveltuvan vaativiin käyttöympäristöihin. Exilionille toimitettava sähkövarasto ja hybridisäädin osoittavat ohjelmistoteknologiamme tuottamaa asiakasarvoa ja kilpailuetua. Hybridisäädin mahdollistaa sähkövaraston ja uuden tai vanhan tuulivoimalan ohjaamisen yhtenä kokonaisuutena, parantaen uusiutuvan energiantuotannon joustavuutta ja kannattavuutta. Yhteiskunnan ja sähköverkon kehittämisen kannalta on tärkeää, että hybridisähkövarastot tehostavat verkon käyttöä.



CATL:n kanssa solmittu strateginen yhteistyösopimus tukee sähkövarastoliiketoimintamme seuraavaa kasvuvaihetta. Sopimus mahdollistaa 3 GWh sähkövarastoratkaisujen toimitukset Pohjois-Eurooppaan, vahvistaa toimituskykyämme ja parantaa mahdollisuuksiamme vastata kasvavaan kysyntään kustannustehokkaasti.

Sähkönlaatu tuo liiketoimintaamme pitkällä aikavälillä vakaata kasvua, teknologiaosaamista ja vahvoja asiakassuhteita ympäristöissä, joissa sähkön laadulla on keskeinen merkitys tuotannon jatkuvuudelle ja käyttövarmuudelle. Geopoliittinen epävarmuus ja teollisten investointien lykkäykset näkyivät katsauskaudella sähkönlaadun liikevaihdossa. Keskityimme jakeluverkoston kehittämiseen, uudelleen suuntaamiseen ja myyntityöhön, jonka tuloksia alkoi näkyä katsauskauden loppupuolella.

Vahvistimme raideliikenteen markkina-asemaamme Siemens Mobilityn kanssa tehdyllä akkukäyttöisen junan latausinfrastruktuuria koskevalla sopimuksella Tanskassa. Akkukäyttöinen raideliikenne on kasvava erityissegmentti sähköisessä liikenteessä ja Siemens Mobility on arvokas referenssi markkinalla. Datakeskusten kasvu, teollisuuden sähköistyminen ja uusiutuvan energiantuotannon lisääntyminen tukevat sähkönlaatu liiketoimintamme pitkän aikavälin kasvupotentiaalia.

Toimintaympäristö on edelleen kaksijakoinen. Maailmantalouden maltillinen kasvu, geopoliittinen epävarmuus sekä kauppapoliittiset jännitteet voivat vaikuttaa investointipäätösten ajoitukseen. Energiamurroksen pitkän aikavälin ajurit ovat ennallaan. Uusiutuvan energiantuotannon kasvu, sähköistyminen ja sähköjärjestelmien joustotarve lisäävät kysyntää energian varastoinnin, älykkään ohjauksen ja sähkönlaadun hallinnan ratkaisuille.

Ensimmäinen vuosipuolisko vahvisti käsitystämme strategiamme toiminnasta. Vahva tilauskanta, kansainvälistymisen eteneminen, oman teknologian jatkuva kehittäminen ja palveluliiketoiminnan kasvu luovat hyvän perustan Merus Powerin seuraavalle kasvuvaiheelle. Jatkamme määrätietoista työtä kohti entistä ennustettavampaa, kannattavampaa ja skaalautuvampaa liiketoimintaa

STRATEGIA

Merus Powerin strategisena tavoitteena on kasvattaa yhtiön myyntiä ja kannattavuutta sekä vahvistaa yhtiön markkina-asemaa kestävässä energian murroksessa. Merus Power tavoittelee voimakasta kasvua erityisesti sähkövarastomarkkinoilla ja uusiutuvan energian integraatiossa sekä pyrkii kasvamaan markkinaa nopeammin sähkönlaaturatkaisujen globaaleilla markkinoilla.

Merus Power mahdollistaa energiamurrosta ratkaisulla, jotka parantavat sähköjärjestelmän vakautta, joustavuutta ja energiatehokkuutta. Sähköistyminen, uusiutuvan energian kasvu ja sähköjärjestelmän hajautuminen lisäävät tarvetta joustolle, säätökyvyille, varastoinnille ja sähkön laadun hallinnalle.

Yhtiön kilpailuetu perustuu modulaariseen tehoelektroniikkaan, omaan ohjelmisto- ja ohjausosaamiseen, vaativissa asiakasympäristöissä todennettuun teknologiaan sekä elinkaaripalveluihin. Tämä tekee Merus Powerista enemmän kuin yksittäisen laitetoimittajan: yhtiö rakentaa asiakkaalle suorituskykyä, käyttövarmuutta ja elinkaaren aikaista arvoa.

Merus Powerin strategian kulmakivet ovat:

- skaalautuva teknologia- ja tuoteportfolio
- monikanavainen myyntistrategia
- sähkövarastoliiketoiminnan kasvu Euroopassa
- sähkönlaturatkaisujen lokaali ja globaali läsnäolo
- palveluiden osuuden kasvattaminen

Strategiajakson (2021–2026) taloudelliset tavoitteet

Nämä strategiset tavoitteet on annettu vuonna 2021, eivätkä ne ole yhtiön vuoden 2026 taloudellinen ohjeistus.

- saavuttaa 80 miljoonan euron liikevaihto vuonna 2026 ensisijaisesti orgaanisen kasvun kautta
- keskimäärin yli 15 prosentin käyttökatemarginaali (EBITDA)
- yli 35 prosentin omavaraisuusaste

Vuosi	Liikevaihto (1 000 €)	Käyttökate-%	Omavaraisuusaste (%)
2021	14 770	5,6	64,0
2022	16 204	3,6	52,5
2023	29 031	0,6	57,1
2024	35 834	-2,2	35,7
2025	54 648	3,3	36,1

TALOUDELLINEN KATSAUS TAMMI–KESÄKUUN 2026

LIKEVAIHTO, KANNATTAVUUS JA TULOS

1.1.–30.6.2026 Merus Powerin liikevaihto laski 2,6 % vertailukaudesta ja oli 24,3 (24,9) miljoonaa euroa. Käyttökate (EBITDA) oli 0,5 (0,3) miljoonaa euroa eli 2,2 % liikevaihdosta. Liiketulos (EBIT) oli -0,3 (-0,5) miljoonaa euroa eli -1,0 % liikevaihdosta. Laimentamaton osakekohtainen tulos oli -0,11 (-0,14) euroa. Tammi-kesäkuun tulos oli -0,9 (-1,2) miljoonaa euroa.

TASE, RAHOITUS JA RAHAVIRTA

30.6.2026 Merus Power Oyj:n taseen loppusumma oli 30,8 (29,6) miljoonaa euroa.

Katsauskauden lopussa konsernin oma pääoma oli 9,5 (10,3) miljoonaa euroa. Oma pääoma/osake oli 1,16 (1,27) euroa. Konsernin korolliset nettovelat olivat -1,0 (-0,6) miljoonaa euroa, ja nettovelkaantumisaste oli -10,2 (-5,3) %. Konsernin omavaraisuusaste oli 31,0 (35,0) %. Konsernin likvidit varat katsauskauden päättyessä olivat 7,4 (4,6) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan rahavirta oli 4,9 (-0,4) miljoonaa euroa.

HALLINNOINTI

Yhtiön liiketoiminta-alueet ja organisaatorakenne

Merus Power Oyj suunnittelee, valmistaa ja myy kotimaisia kilpailukykyisiä sähkövarastoja, sähkönlaaturatkaisuja sekä palveluja. Yhtiö valmistaa tuotteita ja palveluita yrityksille globaaleille markkinoille.

Konsernin emoyhtiö on Merus Power Oyj. Yhtiön pääkonttori ja valmistus sijaitsevat Ylöjärvellä. Konsernilla on Singaporessa tytäryhtiö Merus Power Asia-Pacific Pte Ltd ja Hongkongissa tytäryhtiö Merus Power Hong Kong Limited, joka ei ole harjoittanut liiketoimintaa raportointikaudella.

Konsernissa on myös tytäryhtiö Lempäälän Tasapainotus Oy, joka on yhtiön tuotekehitysympäristö, Juhanilan Tasapainotus Oy, joka on asiakkaalle rakennetun sähkövaraston rakennusvaiheen aikainen yritys sekä Allshares Hedging 5 Oy, joka on perustettu osakepohjaista kannustinjärjestelmää varten.

Henkilöstö ja toimipaikat

Yhtiön palveluksessa oli katsauskaudella keskimäärin 148 henkilöä (vuonna 2025 keskimäärin 141 henkilöä). Merus Power Oyj:llä on toimipaikat Ylöjärvellä ja Helsingissä Suomessa sekä Saksassa ja Arabiemiraateissa ja Kolumbiassa. Katsauskauden päättyessä Merus Power Oyj:n johtoryhmän jäsenet olivat toimitusjohtaja Kari Tuomala, talousjohtaja Rainer Antila, myynti- ja markkinointijohtaja Markus Ovaskainen, rahoitus- ja projektikehitysjohtaja Mikko Marttala, teknologiajohtaja Jyri Öörni sekä tehdastoiminto- ja laatujohtaja Jarkko Latonen.

Merus Power Oyj:n hallituksen jäsenet ovat maaliskuun 2026 yhtiökokouksen päätöksellä Tapani Kiiski (puheenjohtaja), Anne Koutonen, Vesa Riihimäki ja Martin Backman.

Yhtiökokous

Yhtiön varsinainen yhtiökokous pidettiin 19.3.2026 Ylöjärvellä. Kokouksessa vahvistettiin vuoden 2025 tilinpäätös ja myönnettiin hallitukselle ja toimitusjohtajalle vastuuvapaus tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Kokouksessa päätettiin, että tilinpäätöksen osoittama tappio kirjataan voitto- ja tappiotilille ja että osinkoa ei

jaeta. Toimielinten palkitsemisraportti ja palkitsemispolitiikka käsiteltiin ja hyväksyttiin. Kokouksessa käsiteltiin myös hallituksen jäsenten lukumäärä, ja tulevaksi toimikaudeksi päätettiin valita neljä varsinaista jäsentä. Tulevalle kaudelle hallitukseen jäseniksi valittiin uudelleen Martin Backman, Tapani Kiiski, Anne Koutonen ja Vesa Riihimäki. Kokouksessa tulevaksi toimikaudeksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö Moore Idman Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana jatkaa KHT Jussi Savio. Kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin kestävyystarkastusyhteisö Moore Idman Oy. Päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana toimii Jussi Savio. Hallitus valtuutettiin päättämään antamansa ehdotuksensa mukaisesti osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavista erityisten oikeuksien antamisesta.

Yhtiökokouksen päätökset on kokonaisuudessaan julkistettu yhtiötiedotteella 19.3.2026, ja yhtiökokouksen pöytäkirja on luettavissa yhtiön verkkosivulla osoitteessa <https://sijoittajat.meruspower.fi/sijoittajatietoa/hallinto/yhtiokokous/>.

OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT

Merus Power Oyj:n kokonaan maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 30.6.2026 oli 270 000 euroa, ja osakkeiden lukumäärä katsauskauden lopussa oli 8 218 050 (8 116 150) kappaletta. Osakkeiden määrä oli katsauskaudella keskimäärin 8 217 550 (7 886 846) osaketta.

Yhtiöllä on yksi osakelaji, ja kaikilla osakkeilla on samanlainen äänioikeus sekä oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. Yhtiöllä ei ollut katsauskauden aikana hallussa omia osakkeitaan.

Yhtiökokous valtuutti 19.3.2026 hallituksen päättämään osakeannista ja erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti: Hallitus valtuutettiin päättämään enintään 800 000 osakkeen antamisesta joko osakeannilla tai antamalla osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Hallitus päättää kaikista osakeannin ja/tai erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua myös osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 saakka, ja se kumoaa kaikki aikaisemmat käyttämättömät osakeantia ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset.

Yhtiöllä oli katsauskauden lopussa 4 721 (4 752) osakkeenomistajaa.

**YHTEENVETO KAUPANKÄYNNISTÄ NASDAQ FIRST NORTH GROWTH MARKET FINLAND
-MARKKINAPAIKALLA 1.1.2026 – 30.6.2026**

	1–6/2026	1–6/2025	2025
Alin kurssi, euroa	4,01	3,72	3,72
Ylin kurssi, euroa	4,98	5,90	6,08
Keskikurssi, euroa	4,38	4,94	4,86
Päätöskurssi, euroa	4,77	5,00	4,37
Markkina-arvo, milj. euroa	39,20	40,58	35,90
Osakkeenomistajia	4 721	4 752	4 597
Vaihdettuja osakkeita	746 251	469 049	909 263
Vaihto koko osakekannasta, %	9,1 %	5,8 %	11,1 %
Vaihdettuja osakkeita, milj. euroa	3,27	2,32	4,42

Palkitsemisohjelmat

Yhtiön hallitus päätti 1.4.2021 optio-ohjelmasta ja antoi enintään 150 000 kappaletta optio-oikeuksia, jotka oikeuttavat merkitsemään enintään yhtä monta uutta yhtiön osaketta. Yhden osakkeen merkintähinta on 3,32 euroa. Osakekohtaista merkintähintaa voidaan alentaa, mikäli yhtiö ennen osakkeiden merkintää antaa uusia osakkeita osakkeenomistajille vastikkeetta näiden jo omistamien yhtiön osakkeiden mukaisessa suhteessa. Osakekohtainen merkintähinta on kuitenkin aina vähintään 0,01 euroa.

Optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden merkintäaika on 31.12.2023 – 31.12.2026. Optio-oikeuksia on allokoitu yhtiön vakituksessa työ- tai toimisuhteessa oleville avainhenkilöille ja työntekijöille. 30.6.2026 optio-oikeuksia oli 12:lla yhtiön vakituksessa työ- tai toimisuhteessa olevalla avainhenkilöllä ja työntekijällä.

Ulkona olevat optio-ohjelmat on esitetty alla olevassa taulukossa.

Optio-ohjelma	Optioiden kokonaismäärä kpl	Merkitty kpl	Merkitsemättä kpl	Merkintähinta euroa	merkintäaika
2021	150 000	30 450	119 550	3,32	31.12.2023– 31.12.2026

Merus Power Oyj:n hallitus päätti 28.3.2025 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta konsernin avainhenkilöille. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää yhtiön omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt toteuttamaan yhtiön strategiaa, tavoitteita ja pitkän aikavälin etua sekä tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva kannustinjärjestelmä.

Suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä 2025–2029 on kolme ansaintajaksoa, jotka kattavat tilikaudet 2025–2027, 2026–2028 ja 2027–2029. Hallitus päättää vuosittain ansaintajakson alkamisesta ja yksityiskohdista. Ensimmäisen ansaintajakson ansaintakriteerit on sidottu yhtiön osakkeen kokonaistuottoon, tilikauden 2027 EBITDA-marginaaliin sekä tilikausien 2025–2027 liikevaihtoon. Ensimmäisen ansaintajakson perusteella maksettavien palkkioiden arvo vastaa yhteensä enintään 222 000 Merus Power Oyj:n osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Ensimmäisen ansaintajakson perusteella maksettavien bruttopalkkioiden enimmäismäärä on yhteensä 1,25 miljoonaa euroa 13.3.2025 päätöskurssilla laskettuna. Ansaintajakson 2025–2027 kohderyhmään kuuluu 16 avainhenkilöä, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet ja toimitusjohtaja.

Merus Power Oyj hallitus päätti 16.4.2026 osakepohjaisen kannustinjärjestelmän toisen ansaintajakson käynnistämisestä konsernin avainhenkilöille. Järjestelmän keskeiset ehdot julkaistiin yhtiötiedotteella 28.3.2025. Toisen ansaintajakson ansaintakriteerit on sidottu yhtiön osakkeen kokonaistuottoon vuosina 2026–2028, tilikauden 2028 EBITDA-marginaaliin sekä tilikausien 2026–2028 liikevaihtoon. Ansaintajakson perusteella maksettavien palkkioiden arvo vastaa yhteensä enintään 222 000 Merus Power Oyj:n osaketta sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Toisen ansaintajakson perusteella maksettavien bruttopalkkioiden enimmäismäärä on yhteensä 0,93 miljoonaa euroa 15.4.2026 päätöskurssilla laskettuna. Ansaintajakson 2026–2028 kohderyhmään kuuluu enintään 20 avainhenkilöä, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet ja toimitusjohtaja. Palkkiota ei pääsääntöisesti makseta, jos avainhenkilön työsuhde päättyy ennen palkkion maksua.

LÄHIAJAN RISKIT JA LIIKETOIMINNAN EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Merus Powerin toimintaympäristöön vaikuttavat edelleen geopolittiset jännitteet, kauppapoliittinen epävarmuus, maltillinen talouskasvu sekä rahoitusmarkkinoiden varovaisuus. Nämä tekijät voivat vaikuttaa asiakkaiden investointipäätösten ajoittumiseen erityisesti teollisuuden, energiainfrastruktuurin ja vihreän siirtymän hankkeissa.

Yhtiön tuotteet ovat osa pitkiä investointi- ja toimitushankkeita, joissa materiaalien, komponenttien, logistiikan ja mahdollisten tullien kustannusmuutoksia ei aina pystytä täysimääräisesti siirtämään lopputuotteiden hintoihin. Komponenttien saatavuus on parantunut, mutta yksittäisiä pullonkauloja ja toimitusketjujen häiriöitä voi edelleen esiintyä.



Sähkövarastomarkkinan kasvu jatkuu, mutta kilpailu on kiristynyt. Akkujen saatavuuden parantuminen ja hintatason lasku ovat lisänneet hintakilpailua. Samalla akkujen ja kriittisten raaka-aineiden toimitusketjujen keskittyminen Aasiaan ylläpitää geopolitiittista ja toimitusvarmuuteen liittyvää riskiä. EU:n akkusäätely voi lisätä raportointi- ja vaatimustenmukaisuuskustannuksia.

Sähkövarastojen ansaintamallit ovat markkinakohtaisia ja voivat muuttua nopeasti. Reservimarkkinoiden kilpailun lisääntyminen ja mahdollinen kyllästyminen voivat vaikuttaa investointien tuotto-odotuksiin, mikä korostaa tarvetta laajentaa sähkövarastojen käyttökohteita esimerkiksi suurempiin energiakapasiteetteihin, sähkön hinnanvaihteluun perustuviin ansaintamalleihin sekä tuotannon ja kulutuksen yhteiskäyttöratkaisuihin.

Sähkönlaatuliiketoiminnan pitkän aikavälin näkymät ovat myönteiset sähköistymisen, energiatehokkuustavoitteiden ja datakeskusinvestointien tukemina. Lyhyellä aikavälillä taloudellinen epävarmuus ja asiakkaiden investointipäätösten viivästyminen voivat kuitenkin vaikuttaa tilausten ajoittumiseen.

Kyberturvallisuus on keskeinen ja kasvava riski erityisesti energiatoimialalla ja sähköverkkoympäristöissä, joissa Merus Powerin ratkaisuja käytetään osana kriittistä infrastruktuuria. Ohjelmistojen, etävalvonnan ja digitaalisten palveluiden merkityksen kasvu lisää vaatimuksia tietoturvalle, jatkuvuudenhallinnalle ja viranomaisvaatimusten noudattamiselle.

Merus Power pyrkii hallitsemaan riskejä ennakoivalla riskienhallinnalla, toimitusketjujen kehittämisellä, tuotteistuksen ja projektinhallinnan vahvistamisella sekä teknologian ja palveluliiketoiminnan jatkuvalla kehityksellä.

KATSAUSKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Merus Power tiedotti 24.7.2026 STATCOM-kompensaattoritoimituksesta Argentiinaan. Toimitus terästeollisuuden valssaamoon vahvistaa yhtiön asemaa vaativissa teollisuuden sähkönlaatusovelluksissa.

Merus Power tiedotti 12.8.2026 asemansa vahvistumisesta Puolan kasvavilla sähkövarastomarkkinoilla. Yhtiön sähkövarastohankkeet Puolassa tukevat kansainvälistä kasvustrategiaa ja vahvistavat Merus Powerin asemaa Keski-Euroopan markkinoilla.

Merus Power saavutti 11.8.2026 ISO/IEC27001:2022 -sertifioinnin, joka vahvistaa yhtiön tietoturvallisuuden johtamista ja kyberturvallisuuden systemaattista kehittämistä.

MARKKINANÄKYMÄT

Merus Powerin keskeisten markkinoiden näkymät ovat säilyneet pääosin ennallaan. Energiamurroksen eteneminen, uusiutuvan energiantuotannon kasvu, sähköistyminen sekä sähköjärjestelmien kasvava joustotarve tukevat edelleen yhtiön markkinoiden pitkän aikavälin kasvua.

Merus Power arvioi sähkövarastomarkkinan lyhyen aikavälin näkymien säilyvän myönteisinä erityisesti Pohjoismaissa ja muualla Euroopassa. Markkina kasvaa edelleen uusiutuvan energiantuotannon lisääntyessä ja sähköjärjestelmien joustotarpeen vahvistuessa. Pohjoismaissa markkinan painopiste siirtyy reservimarkkinoista kohti muita ansaintamalleja, kuten sähkön hinnan vaihteluun perustuvaa arbitraasia, mikä lisää kiinnostusta suurempiin ja pidemmän purkuajan sähkövarastoratkaisuihin. Samalla markkinan kasvu houkuttelee uusia toimijoita ja kilpailu kiristyy. Kilpailun kiristyessä kustannustehokkaiden toimitusketjujen, kaalautuvien ratkaisujen ja vahvan hankeosaamisen merkitys korostuu. Merus Power arvioi lisäksi eurooppalaisten ratkaisujen kilpailuaseman vahvistuvan kriittisen energiainfrastruktuurin hankkeissa, joissa toimitusvarmuuden, kyberturvallisuuden ja järjestelmien luotettavuuden merkitys korostuu.

Sähkönlaatumarkkinalla markkinanäkymät ovat säilyneet pääosin ennallaan. Pitkän aikavälin kysyntää tukevat edelleen teollisuuden sähköistyminen, energiatehokkuustavoitteet, kaupungistuminen sekä datakeskusinvestointien kasvu. Samalla asiakkaiden investointipäätösten ajoitukseen voivat vaikuttaa yleinen talouskehitys, korkotaso sekä toimintaympäristön epävarmuus.

Maailmantalouden kasvun odotetaan jatkuvan maltillisena, ja inflaation arvioidaan jatkuvan aiempia ennusteita hitaammin. Euroopassa talouskasvun odotetaan pysyvän vaimeana lähivuosina, kun taas Yhdysvaltojen kasvuennuste on edelleen Eurooppaa vahvempi, vaikka sekin on hieman heikentynyt aiemmista arvioista. Geopoliittinen ja kauppapoliittinen epävarmuus voivat heijastua asiakkaiden investointipäätösten ajoitukseen myös Merus Powerin toimintaympäristössä. Yhtiö arvioi kuitenkin markkinoidensa keskeisten pitkän aikavälin kasvun ajureiden säilyvän vahvoina.

Tiedotustilaisuus

Merus Power järjestää mediallyle ja analyytikoille tarkoitetun suomenkielisen tiedotustilaisuuden 20.8.2026 kello 10.30. Tilaisuus järjestetään Teams-webinaarina. Tilaisuuteen rekisteröidytään etukäteen alla olevasta linkistä.

<https://events.teams.microsoft.com/event/5e7fff0b-4a46-49a8-9406-b81a06eb0a8e@eb19cf28-ccec-4816-b423-0b1fd1cedaca>

Tilaisuuden materiaali julkaistaan nettisivuillamme tilaisuuden päätyttyä osoitteessa

<https://sijoittajat.meruspower.fi/julkaisut/raportit-ja-esitykset/>.

TAULUKKO-OSA, PUOLIVUOSIKATSAUS 1.1.–30.6.2026

PUOLIVUOSIKATSAUKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Puolivuosikatsaus on laadittu hyvää kirjanpitolapaa ja Suomen lainsäädäntöä noudattaen. Tiedot on esitetty Nasdaq First North Growth Market -sääntökirjan kohdan 4.4.6 edellyttämässä laajuudessa. Esitetyt luvut on pyöristetty tarkoista luvuista, minkä vuoksi yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta. Puolivuosikatsauksen luvut ovat tilintarkastamattomia. Puolivuosikatsauksessa esitetyt, koko tilikautta 2025 koskevat luvut perustuvat yhtiön tilintarkastettuun tilinpäätökseen.

TULOSLASKELMA

Konserni, 1 000 euroa	1-6/2026	1-6/2025	2025
LIKEVAIHTO	24 278	24 918	54 648
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys/vähennys	-116	-1 785	-2 104
Valmistus omaan käyttöön	990	736	1 419
Liiketoiminnan muut tuotot	0	120	108
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-13 253	-10 826	-28 326
Ostot tilikauden aikana	-14 696	-10 446	-28 229
Varastojen lisäys tai vähennys	1 443	-380	-97
Ulkopuoliset palvelut	-2 705	-5 109	-8 208
BRUTTOTULOS	9 194	8 054	17 538
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	-4 990	-4 269	-8 542
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	-718	-675	-1 467
Muut henkilösivukulut	-199	-169	-264
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	-787	-801	-1 497
Liiketoiminnan muut kulut	-2 755	-2 629	-5 450
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	-254	-489	318
Rahoitustuotot ja -kulut			
Muut korko- ja rahoitustuotot	19	36	48
Arvonalentumiset vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopapereista	0	0	0
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-636	-723	-1 481
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-871	-1 176	-1 115
Verot	0	0	0
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-871	-1 176	-1 115

TASE

Konserni, 1 000 euroa	30.06.2026	30.06.2025	2025
Vastaavaa			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet			
Kehittämismenot	3 829	3 283	3 452
Aineettomat oikeudet	22	27	34
Muut aineettomat hyödykkeet	1 178	1 320	1 254
Aineelliset hyödykkeet			
Kiinteistöjen vuokraoikeudet	35	35	35
Koneet ja kalusto	1 611	1 659	1 648
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	0	0	22
Sijoitukset	0	0	1
Pysyvät vastaavat yhteensä	6 674	6 324	6 446
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet	7 005	5 279	5 563
Keskeneräiset tuotteet	533	794	293
Valmiit tuotteet	661	835	1 017
Ennakkomaksut	128	163	99
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset	3 250	2 351	3 961
Lainasaamiset	0	0	1
Muut saamiset	16	367	859
Siirtosaamiset	5 070	8 872	5 557
Rahoitusarvopaperit	2 000	0	1 000
Rahat ja pankkisaamiset	5 435	4 576	4 038
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	24 099	23 238	22 388
Vastaavaa yhteensä	30 774	29 562	28 834

Konserni, 1 000 euroa	30.06.2026	30.06.2025	2025
Vastattavaa			
Oma pääoma			
Osakepääoma	270	270	270
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	19 594	19 587	19 591
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	-9 460	-8 333	-8 345
Tilikauden voitto (tappio)	-871	-1 176	-1 115
Oma pääoma yhteensä	9 533	10 348	10 401
Pakolliset varaukset			
Muut pakolliset varaukset	182	157	189
Pakolliset varaukset yhteensä	182	157	189
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	5 325	950	5 525
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	1 142	3 075	2 383
Saadut ennakot	8 017	8 372	1 975
Ostovelat	2 650	4 511	5 741
Muut velat	647	402	213
Siirtovelat	3 279	1 747	2 407
Vieras pääoma yhteensä	21 059	19 057	18 244
Vastattavaa yhteensä	30 774	29 562	28 834

RAHAVIRTALASKELMA

Konserni, 1 000 euroa	1-6/2026	1-6/2025	2025
Liiketoiminnan rahavirta			
Liikevoitto	-254	-489	318
Oikaisut	779	838	1 554
Käyttöpääoman muutos	4 943	-89	-3 473
Rahoitustuotot ja -kulut	-617	-688	-1 432
Verot	0	0	0
Liiketoiminnan rahavirta	4 851	-427	-3 034
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 016	-2 180	-2 998
Investointien rahavirta	-1 016	-2 180	-2 998
Rahavirta ennen rahoituksen rahavirtoja	3 835	-2 608	-6 032
Rahoituksen rahavirta			
Pitkäaikaisten lainojen muutos	-200	-33	4 542
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-1 242	2 255	1 564
Maksullinen osakeanti	3	1 992	1 995
Rahoituksen rahavirta	-1 438	4 214	8 101
Rahavarojen muutos	2 397	1 606	2 068
Rahavarat vuoden alussa	5 038	2 970	2 970
Rahavarat vuoden lopussa	7 435	4 576	5 038

OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA

1 000 euroa	1-6/2026	1-6/2025	2025
Sidottu oma pääoma			
Osakepääoma tilikauden alussa	270	270	270
Osakepääoma tilikauden lopussa	270	270	270
Sidottu oma pääoma yhteensä	270	270	270
Vapaa oma pääoma			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alussa	19 591	17 501	17 595
SVPO lisäykset	3	2 086	1 995
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden lopussa	19 594	19 587	19 591
Voitto ed. tilikausilta tilikauden alussa	-9 459	-8 332	-8 332
Muuntoerot	-1	-1	-12
Muut oikaisut	0	0	0
Voitto ed. tilikausilta tilikauden lopussa	-9 460	-8 333	-8 345
Tilikauden voitto	-871	-1 176	-1 115
Vapaa oma pääoma yhteensä	9 263	10 078	10 131

ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VAKUUDET

1 000 euroa	30.6.2026	30.6.2025	2025
Toimitilojen vuokravastuut			
Seuraavan vuoden aikana erääntyvät	443	438	437
Myöhemmin erääntyvät	2 137	2 617	2 527
Leasingvastuut			
Seuraavan vuoden aikana erääntyvät	126	141	139
Myöhemmin erääntyvät	128	159	116
Muut annetut vastuusitoumukset			
Yrityskiinnitykset	19 800	13 300	19 800
Takaukset	25 207	16 983	11 538
Arvonlisäveron palautusvastuu	274	306	293
Yhteensä	48 115	33 945	34 849

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Käyttökate (EBITDA)

= Liikevaihto +/- valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden ja varastojen lisäys tai vähennys + valmistus omaan käyttöön + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - liiketoiminnan muut kulut

Käyttökate liikevaihdosta, %

= Käyttökate / Liikevaihto

Liikevoitto liikevaihdosta, %

= Liikevoitto / Liikevaihto

Tilikauden voitto (tappio) liikevaihdosta, %

= Tilikauden voitto (tappio) / Liikevaihto

Korollinen nettovelka

= Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset

Tilauuskanta

= Tilikauden päättyessä asiakkaiden tilauksista toimittamatta tai osatulouttamatta oleva osuus

Omavaraisuusaste, %

= Oma pääoma yhteensä / Taseen loppusumma

Nettovelkaantumisaste, %

= (Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset) / Oma pääoma yhteensä

Oman pääoman tuotot, %

= Tilikauden voitto (tappio) / Oma pääoma keskimäärin tilikauden aikana

Laimentamaton sakekohtainen tulos (EPS), €/osake

Tilikauden tulos / Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin ilman omia osakkeita

Laimennettu osakekohtainen tulos (EPS), €/osake

Tilikauden tulos / (Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin ilman omia osakkeita + ulkona olevien optioiden määrä)

Oma pääoma/osake, €/osake

Oma pääoma / osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa



Merus Power Oyj
Hallitus

Lisätietoja:

Merus Power Oyj, toimitusjohtaja Kari Tuomala, puhelin: +358 20 735 4320

Aktia Alexander Corporate Finance Oy, Hyväksytty neuvonantaja, +358 50 520 4098

Jakelu:

Nasdaq Helsinki Oy

Finanssivalvonta

Keskeiset tiedotusvälineet

Merus Power lyhyesti:

Merus Power on teknologiayhtiö, joka mahdollistaa kestäväen energian murrosta. Suunnittelemme ja tuotamme innovatiivisia sähkötekniikan ratkaisuja, kuten sähkövarastoja, sähkölaaturatkaisuja ja palveluita uusiutuvan energian ja teollisuuden tarpeisiin. Skaalautuvan teknologiamme avulla mahdollistamme uusiutuvan energian kasvun sähköverkoissa ja parannamme yhteiskunnan energiatehokkuutta. Olemme kotimainen innovatiivinen sähkötekniikan erikoisosaaja ja toimimme globaaleilla ja voimakkaasti kasvavilla markkinoilla. Henkilöstömme edustaa kansainvälisesti arvostettua insinööriosaaamista. Liikevaihtomme vuonna 2025 oli 54,6 miljoonaa euroa ja osakkeemme kaupankäyntitunnus Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla on MERUS. www.meruspowers.com.