



Puolivuosikatsaus H1/2026 **Kannattavuus koheni, vahva tilauskertymä**

Kari Tuomala,
CEO, Merus Power Oyj
20.8.2026



Tilaisuuden kulku

- 10.30 Toimitusjohtajan katsaus
 - H1 2026
 - Tärkeimmät tapahtumat
 - Avainluvut
 - Markkinat ja strategia
- 11.00 Q&A
 - Toimitusjohtaja Kari Tuomala ja talousjohtaja Rainer Antila vastaavat kysymyksiin
- 11.15 Tilaisuus päättyy

Puhujat



Kari Tuomala



Rainer Antila



Jonna Kannosto

Katsauskauden H1/2026 kohokohdat

Oma teknologia vahvistaa kilpailuetua
hybridisäädin tuulivoimalan ja sähkövaraston
yhteiskäytölle

Sähkövarastojen 12 kk rullaava käytettävyys
keskimäärin 98,7 %

Strateginen yhteistyösopimuksen CATL:n
kanssa

Kompensaattori **Siemens Mobility**lle
akkukäyttöisen junan latausasemalle.

Liikevaihto
24,3 M€

-2,6 %
Kaudesta H1/2025

Käyttökate
0,5 M€

+0,2 M€
Kaudesta H1/2025

Saadut tilaukset
52,6 M€

+101 %
Kaudesta H1/2025

Tilauuskanta
49,9 M€

+70 %
Kaudesta H1/2025

Ennätysellinen tilauskertymä vahvistaa Merus Powerin kannattavuuskäännettä

Tilaukstantamme oli H1-kauden lopussa 49,9 (29,3) miljoonaa euroa. Uusien tilaustemme määrä oli ennätyselliset 52,6 (26,2) miljoonaa euroa.

Liikevaihtomme pysyi edellisen vuoden tasolla 24,3 (24,9) miljoonassa eurossa.

Sähkönlaatuliiketoimintamme laskutus jäi vertailukautta pienemmäksi ja valmiusasteen mukaan tuloutettavien toimitusten liikevaihtokertymä oli odotettua hitaampaa. Kasvu painottuu toiselle vuosipuoliskolle.

Kannattavuus (EBITDA) parani katsauskaudella 0,5 (0,3) miljoonaan euroon erityisesti sähkövarastoliiketoiminnan suorituskyvyn ja palveluliiketoiminnan vakauden ansiosta.

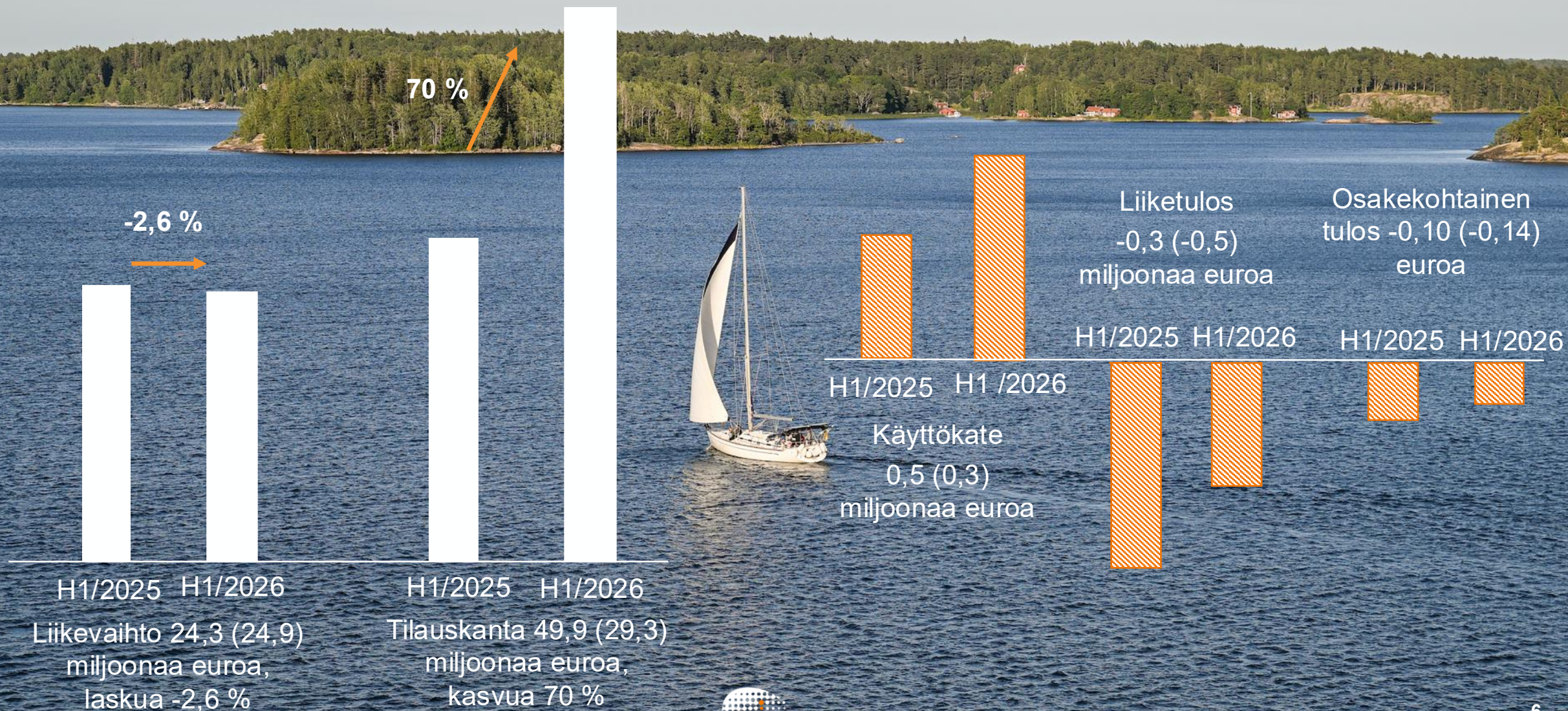
- Liikevaihto oli 24,3 (24,9) miljoonaa euroa, laskua 2,6 %
- Käyttökate (EBITDA) oli 0,5 (0,3) miljoonaa euroa, kasvua 71%
- Liiketulos (EBIT) oli -0,3 (-0,5) miljoonaa euroa
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli -0,11 (-0,14) euroa
- Saadut tilaukset olivat 52,6 (26,2) miljoonaa euroa, kasvua 101 %

Kannattavuus koheni, vahva tilauskertymä

- **Saavutimme ennätysellisen tilauskannan**, mikä osoittaa kasvustrategiamme toimivan.
 - Etenimme sähkövarastojen kansainvälistymisessä.
 - Vahvistimme asemaamme hybridi- ja co-location-hankkeissa.
 - Vahvistimme teknologiaetuumme omalla hybridisäätimellä ja arktisella sähkövarastolla.
- **Paransimme kannattavuuttamme** sähkövarastoliiketoiminnan tehokkuuden ja palveluliiketoiminnan kasvun tukemana.
 - Tehostimme toimitusprosesseja, tehtaan toimintaa ja hankintaa.
 - Lisäsimme tuotteistusta, standardointia ja ratkaisujen toistettavuutta.
 - Paransimme toimitus- ja tuotelaatuamme.
- **Jatkamme kannattavuuden parantamista kasvun rinnalla.**



Avainluvut H1 / 2026



Avainlukutaulukko

1 000 euroa ellei toisin ilmoitettu	1-6/2026	1-6/2025	2025
Liikevaihto	24 278	24 918	54 648
Liikevaihdon muutos	-2,6 %	273,8 %	52,5 %
Käyttökate	533	312	1 815
% liikevaihdosta	2,2 %	1,3 %	3,3 %
Liiketulos	-254	-489	318
% liikevaihdosta	-1,0 %	-2,0 %	0,6 %
Tilikauden tulos	-871	-1 176	-1 115
Osakekohtainen tulos, eur (laimentamaton)	-0,11	-0,14	-0,14
Osakekohtainen tulos, eur (laimennettu)	-0,10	-0,14	-0,13
Oma pääoma / osake, eur	1,16	1,27	1,27
Taseen loppusumma	30 774	29 562	28 834
Oma pääoma	9 533	10 348	10 401
Oman pääoman tuotto-%	-8,7 %	-11,8 %	-11,2 %
Korolliset nettovelat	-969	-551	2 870
Nettovelkaantumisasaste-%	-10,2 %	-5,3 %	27,6 %
Omavaraisuusaste-%	31,0 %	35,0 %	36,1 %
Likvidit varat	7 435	4 576	5 038
Liiketoiminnan rahavirta	4 851	-427	-3 034
Osakemäärä, 1 000 kpl	8 218	8 116	8 217
Osakemäärä keskimäärin, 1 000 kpl	8 218	7 887	7 945
Saadut tilaukset	52 559	26 205	48 030
Tilaukanta	49 872	29 290	24 479
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	148	138	141



Markkinat ja strategia



Strategiamme

Kasvumme kulmakivet

Skaalautuva tuoteportfolio

Mahdollistaa kasvun ja kannattavuuden

Monikanavainen myyntistrategia

Oikeat kohdemarkkinat ja kumppanit

Sähkövarastot: kasvu Euroopassa

Profiloituminen
järjestelmätöimittäjäksi

Sähkölaaturatkaisut: lokaali ja globaali läsnäolo

Ratkaisutoimittaja
integraattoreille

Palvelut: osuuden kasvattaminen

Merus® MERUSCOPE™
-palvelualusta kaikille
tuotteille

Valmistus- ja toimitusvalmiudet, insinööriosaaaminen, henkilöstö ja laatu

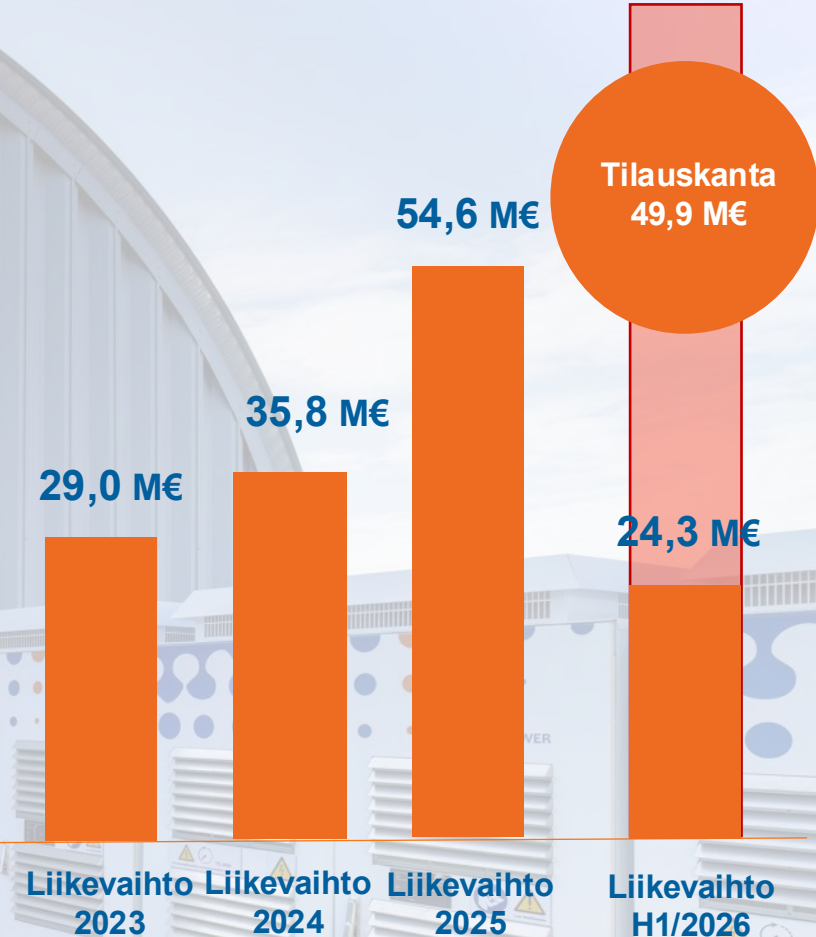
Kasvuamme tukevat megatrendit

Ilmasto- ja
päästötavoitteet

Vihreä siirtymä ja
investointiohjelmat

Vastuullisuus

Strategiakanuden 2021–2026
liikevaihtotavoite. Ohjeistus sivu 16. **80 M€**



Sähkövarastomarkkina

Meruksen asema vahvistuu



- **Vahva tilauskertymä** osoittaa strategian toimivan ja parantaa näkyvyyttä tulevaan.
- **Kansainvälistyminen eteni Latviaan**, mikä vahvistaa skaalautuvan teknologian ja palvelumallin siirrettävyyttä uusille markkinoille.
- Oma **teknologia vahvistaa kilpailuetua**: arktinen sähkövarasto ja hybridisäädin laajentavat ratkaisuja vaativiin käyttökohteisiin.
- **CATL-kumppanuus vahvistaa toimituskykyä** ja tukee seuraavaa kasvuvaihetta Pohjois-Euroopassa.
- **Palvelusopimukset** kasvattavat ennustettavuutta ja asiakassuhteiden elinkaaren aikaista arvoa.

Markkina tukee kasvua



- Sähkövarastomarkkinan **näkymät säilyvät myönteisinä** Pohjoismaissa ja Euroopassa.
- **Ansaintamallien monipuolistuminen** kasvattaa kysyntää suuremmille ja pidemmän purkuajan sähkövarastoille.
- **Kilpailu kiristyy**, jolloin kustannustehokkuus, skaalautuvuus ja vahva hankeosaaminen korostuvat.
- **Eurooppalaisten ratkaisujen kilpailuasema vahvistuu kriittisessä** energiainfrastruktuurissa, jossa toimitusvarmuus, **kyberturvallisuus** ja luotettavuus korostuvat.

Sähkönlaatumarkkinat



Meruksen asema

- **Sähkönlaatu tuo pitkällä aikavälillä vakautta ja** pitkäaikaista teknologiaosaamista liiketoimintaan
- **Uusi sovellusalue raideliikenteessä:** Merus® STATCOM Siemens Mobility Denmarkille
- **Kehitimme jakeluverkostoa ja myyntiä**, joiden tuloksia alkoi näkyä katsauskauden loppupuolella
- **Palveluliiketoiminnan merkitys kasvaa** myös teollisuus- ja kiinteistöasiakkaissa



Markkina tukee vakaata kasvua

- **Näkymät säilyneet pääosin ennallaan**
- **Pitkän aikavälin kysyntää tukevat** teollisuuden sähköistyminen, energiatehokkuus ja datakeskukset
- **Investointien ajoitukseen vaikuttavat** talouskehitys, korkotaso ja toimintaympäristön epävarmuus



Palvelut

- **Kasvatimme elinkaaripalveluja** sähkövarastojen laitekannan kasvaessa.
- **Palvelusopimukset sisältyivät sähkövarastotoimituksiin** Suomessa ja Latviassa.
- **Vahvistimme asiakassuhteiden jatkuvuutta** huollon, ylläpidon, etävalvonnan ja optimointipalvelujen avulla.
- **Palvelut parantavat ennustettavuutta** ja kasvattavat asiakassuhteiden elinkaaren aikaista arvoa.



Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

- **Investointipäätösten ajoitus voi viivästyä** geopolittisen epävarmuuden, maltillisen talouskasvun ja rahoitusmarkkinoiden varovaisuuden vuoksi.
- **Kilpailu sähkövarastomarkkinalla kiristyy**, mikä korostaa kustannustehokkuuden, skaalautuvuuden ja hankeosaamisen merkitystä.
 - Akkujen hintakilpailu kiristyy ja toimitusketjut ovat keskittyneet Aasiaan, mikä lisää kustannus-, geopolittisia ja toimitusvarmuusriskejä.
- **Toimitusketjujen kustannus- ja saatavuusriskit jatkuvat**, vaikka komponenttien saatavuus on parantunut.
- **Sähkövarastojen ansaintamallit voivat muuttua nopeasti**, erityisesti reservimarkkinoiden kilpailun lisääntyessä.
- Kyberturvallisuus on kasvava haaste, joka nähdään riskinä erityisesti energiatoimialalla. Vaatimusten kiristyminen (mm. NIS2) nähdään toisaalta yhtiön kilpailuetua vahvistavana tekijänä.



Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

- 24.7.2026 Merus Power tiedotti STATCOM-kompensaattoritoimituksesta Argentiinaan. Toimitus terästeollisuuden valssaamoon vahvistaa yhtiön asemaa vaativissa teollisuuden sähkönlaatusovelluksissa.
- 12.8.2026 Merus Power tiedotti asemansa vahvistumisesta Puolan kasvavilla sähkövarastomarkkinoilla. Yhtiön sähkövarastohankkeet Puolassa tukevat kansainvälistä kasvustrategiaa ja vahvistavat Merus Powerin asemaa Keski-Euroopan markkinoilla.
- 11.8.2026 Merus Power saavutti ISO/IEC270001:2022 -sertifiointin, joka vahvistaa yhtiön tietoturvallisuuden johtamista ja kyberturvallisuuden systemaattista kehittämistä.



Kaupankäynti Nasdaq First North Growth Helsingissä

H1/2026	Osakevaihto kpl	Arvo yhteensä, M euroa	Korkein, euroa	Alin, euroa	Keskihinta, euroa	Päätöskurssi, euroa
MERUS	746 251	39,20	4,98	4,01	4,38	4,77

	H1/2026	H1/2025
Markkina-arvo, miljoonaa euroa	39,20	40,58
Osakkeenomistajia	4 721	4 752

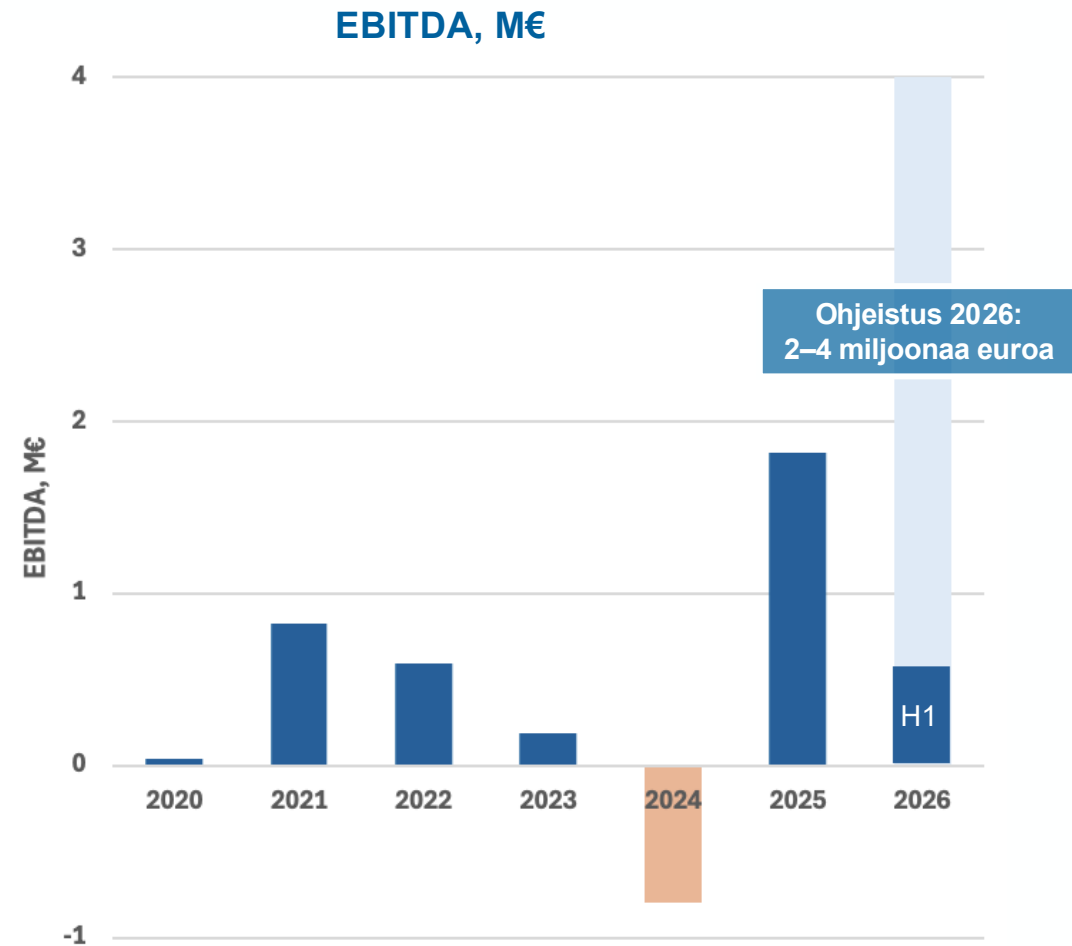
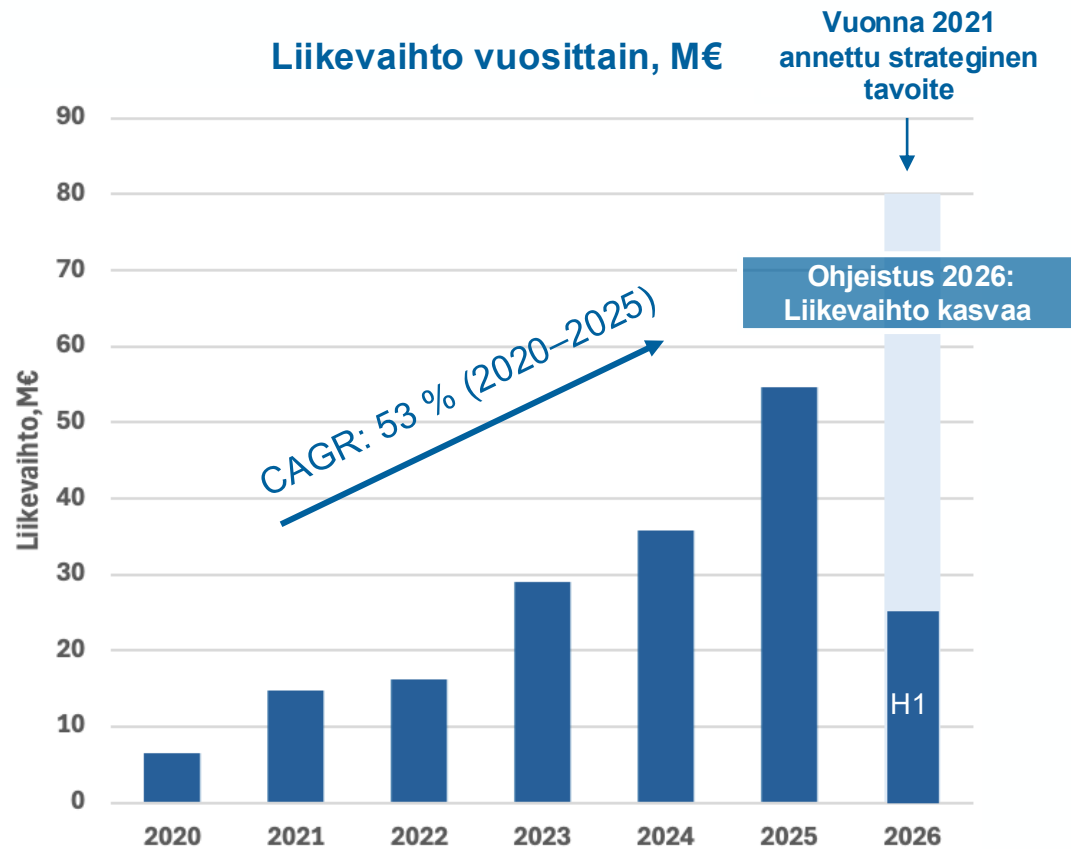
Annettu 5.2.2026

Taloudellinen ohjeistus vuodelle 2026

Yhtiö toistaa tilinpäätöksessään 2025 julkaistun ohjeistuksen:

Merus Power arvioi, että yhtiön liikevaihto kasvaa ja että käyttökate on 2–4 miljoonaa euroa.

Skaalautuvan kasvuyhtiön luvut vuosina 2020–2026



Merus Powerin vahvuudet

Skaalautuvat korkean teknologian ratkaisumme edistävät kestävän energian¹⁾ murrosta

Sähkönlaaturatkaisujamme

tarvitaan häiriöiden vähentämiseksi, **tehokkuuden ja toimintavarmuuden parantamiseksi** ja hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi.

Tuotekehityksemme ja vakiintunut asemamme sähkönlaaturatkaisuissa **luovat vakaan pohjan kasville.**

Globaalit trendit, kuten vihreä siirtymä, sähköistyminen ja energiajärjestelmän murros **tukevat kasvuamme.**

Sähkövarastojen kysyntää kasvattaa **uusiutuvan energian tuotannon ja käytön kasvu.**

Kasvava asennettu laitekantamme muodostaa perustan **palveluliiketoiminnan ennustettavalle kasville** sekä vakaan ja jatkuvan kassavirran.

Monikanavainen **myyntiverkosto ja vahvat kumppanuudet** tukevat kasvuamme. Insinööriosaisemamme on kansainvälisesti tunnustettua.

1) Kestävä energia tarkoittaa energiaa, joka edistää päästöjä ja energiankäyttöä vähentävää yhteiskuntaa.

Kiitos

